

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Томский государственный архитектурно-строительный университет»

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ТОМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АРХИТЕКТУРНО-
СТРОИТЕЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА
НА 2013–2017 гг.**

Томск
Издательство ТГАСУ
2016

УДК 378:69 (060.51)
ББК 74.58:65.9(2)23

К63 **Комплексная программа развития** Томского государственного архитектурно-строительного университета на 2013–2017 гг. [Текст]. – Томск: Изд-во ТГАСУ, 2016. – 38 с.

Комплексная программа развития Томского государственного архитектурно-строительного университета – основополагающий документ, утвержденный Ученым советом университета, определяющий стратегию и основные направления развития образовательной, научно-инновационной, финансовой, производственно-хозяйственной, управленческой и социальной деятельности университета на период 2013–2017 гг. с корректировкой на 2016 год.

УДК 378:69 (060.51)
ББК 74.58:65.9 (2) 23

Авторский коллектив:

Власов В.А. – руководитель	Ильиченко А.И.
Ющубе С.В.	Ковалевская Т.А.
Клименов В.А.	Копаница Н.О.
Постников С.Н.	Овсянников С.Н.
Цап Ф.В.	Сурмава Н.И.
Шадрин В.И.	Казакова О.Г.
Ляхович Л.С.	Исаенко П.В.
Малиновский А.П.	Еремина Н.Б.
Ефименко В.Н.	Данилова Т.Г.
Старенченко В.А.	Юрьев И.Ю.
Залесов В.Г.	Ижойкин Д.А.
Власов Ю.А.	Стешенко А.Б.
Елисеев А.М.	Зольникова Л.М.
Песцов Д.Н.	Корниенко Е.Ю.
Радченко А.В.	

Издается по решению Ученого совета университета от 28.12.12 г.

© Томский государственный архитектурно-строительный университет, 2016

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
МИССИЯ ТГАСУ	4
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ КПр-2017 ТГАСУ	4
ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ КПр-2017 ТГАСУ	5
СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ	5
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:	6
Развитие образовательной деятельности	6
Развитие научно-инновационной деятельности	10
Развитие инфраструктуры и МТБ	15
Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры	19
Совершенствование финансовой деятельности	21
Развитие социальной и воспитательной работы	24
Отечественное и международное признание	27
ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ:	32
Развитие кадрового потенциала	32
Базовые кафедры и предприятия	33
Иностранные студенты	34
Профориентация, довузовская подготовка и трудоустройство	35
Здоровье	36
Создание и развитие Регионального проектного института	37

ВВЕДЕНИЕ

Комплексная программа развития (КПР) ФГБОУ ВПО Томского государственного архитектурно-строительного университета утверждена Ученым советом университета 28.12.2012 г. и на 5 лет определяет развитие университета с целью достижения лидирующих позиций среди профильных вузов России, обеспечивает успешную работу по приоритетным направлениям России, соответствующую мировому уровню.

Работа по КПР ТГАСУ на 2013–2017 гг. проведена в соответствии с Уставом университета, с федеральным законодательством, с национальными и международными приоритетами, уровнем развития образовательной, научно-образовательной, научной и инновационной системы, а также уровнем кадрового потенциала и экономики.

Нормативные документы:

Федеральный закон от 13 января 1996 года № 12-ФЗ «Об образовании».

Федеральный закон от 22 августа 1996 года № 125-ФЗ «О высшем и послевузовском профессиональном образовании».

Федеральный закон от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р «О стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года».

Проект «ИНО Томск-2020».

МИССИЯ ТГАСУ

Развитие лучших традиций архитектурно-строительного образования и науки на основе единства учебной, научно-исследовательской и практической деятельности:

- для подготовки специалистов – достойных граждан России, способных самостоятельно и своевременно осваивать необходимые новые знания в быстро обновляющемся мире технологий, быть лидерами и работать в команде, действовать в условиях конкурентной среды;
- генерации новых знаний, направленных на обеспечение динамичного развития отечественной строительной отрасли;
- активного влияния на развитие архитектурно-строительного комплекса страны и региона.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ КПР-2017 ТГАСУ

Становление ТГАСУ как ведущего архитектурно-строительного научно-образовательного комплекса, входящего в число передовых международно признанных технических вузов России.

ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ КПР-2017 ТГАСУ

№ п/п	Индикатор	Показатель
1.	Средний балл ЕГЭ	67
2.	Контингент иностранных студентов (дальнее зарубежье)	100
3.	Объем х/д и г/б работ на НПС в год	450 тыс. руб.
4.	Организация международных мероприятий в год	8
5.	Привлечение к научному и образовательному процессу ведущих зарубежных специалистов (по контрактам в год)	6
6.	Публикационная активность Scopus/РИНЦ	Увеличение в 2 раза
7.	Количество защит к 2017 г.	30 (всего) 24 к.н./6 д.н.
8.	Участие студентов в науке (публикации/с оплатой)	10%
9.	Финансовое обеспечение на 1 НПП	1,7 млн руб.
10.	Аттестованность кадров	70%
11.	Войти в число лучших технических вузов	в 30 лучших
12.	Войти в число ведущих архитектурно-строительных вузов	войти в число 3
13.	Академическая мобильность, чел.	20

СТРУКТУРА

КПР 2013–2017 гг. объединяет в себе семь стратегических программ развития по направлениям деятельности и семь целевых программ развития Томского архитектурно-строительного университета.

Развитие образовательной деятельности

Развитие научно-инновационной деятельности

Развитие инфраструктуры и МТБ

Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры

Совершенствование финансовой деятельности

Развитие социальной и воспитательной работы

Отечественное и международное признание

Развитие кадрового потенциала

Базовые кафедры и предприятия

Иностранные студенты

ПрофорIENTATION, довузовская подготовка и трудоустройство

Здоровье

Развитие регионального проектного института ТГАСУ

ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОГРАММА «Развитие образовательной деятельности»

Координатор – Постников С.Н., проректор по учебной работе

Члены Координационного совета: Малиновский А.П., Старенченко В.А., Залесов В.Г., Ефименко В.Н., Радченко А.В., Гусаков А.М., Власов Ю.А., Исаенко П.В., Песцов Д.Н., Елисеев А.М., Кобякова Ю.Н., Андриенко А.В., Данилова Т.Г.

Цель программы: создание системы архитектурно-строительного образования, обеспечивающей университету выход на международные позиции.

Мероприятия:

1. Современная учебная база (Ефименко В.Н.).
2. Развитие образовательных программ (Андриенко А.В.).
3. Дистанционное и заочное образование (Песцов Д.Н.).
4. Магистратура (Кобякова Ю.Н.).
5. Мобильное образование (Данилова Т.Г.).
6. Непрерывное образование (Елисеев А.М.).

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Современная учебная база	Создание в ТГАСУ информационно-образовательной среды, включающей материально-техническое обеспечение (наличие и современный уровень лабораторного оборудования, специализированных аудиторий, средств информационно-коммуникационных технологий), наличие доступа к электронно-образовательным системам для реализации основных образовательных программ по профилям подготовки бакалавров, магистров, специалистов и аспирантов	Развитие образовательных ресурсов: <ul style="list-style-type: none">– Выполнить мониторинг состояния и оснащенности аудиторного фонда– Осуществить ремонт учебных помещений– Обеспечить оснащение аудиторного фонда мебелью, приборами и оборудованием, соответствующими профилю учебного процесса– Оснастить аудиторный фонд оборудованием для использования в учебном процессе информационно-коммуникационных технологий
2. Развитие образовательных программ	Разработка образовательных программ по приоритетным направлениям развития на базе компетентностного подхода, расширение партнерства с зарубежными и российскими вузами и промышленными компаниями, создание нормативного и организационного обеспечения образовательных программ	<ol style="list-style-type: none">1. Открытие приоритетных и востребованных направлений подготовки специалистов2. Совершенствование контингента студентов всех уровней и форм обучения

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
3. Дистанционное и заочное образование	Участие ТГАСУ в едином образовательном пространстве сообщества вузов технического профиля с целью эффективного развития и использования возможностей этого пространства для повышения качества, мобильности и интегрируемости образования по всем формам обучения	Создание и развитие инфраструктуры ДО (ИДО, ИНО, ЗФ, филиал) с целью: <ul style="list-style-type: none"> – подготовки абитуриентов – расширения спектра дистанционного и заочного образования – развития программ ВПО по дистанционной форме – повышения квалификации по системе ДО
4. Магистратура	Отечественное и зарубежное признание ТГАСУ как центра магистерской подготовки в области инженерного образования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение спектра образовательных программ магистратуры по приоритетным и востребованным на рынке труда направлениям 2. Расширение партнерства с зарубежными и российскими вузами для совместной реализации образовательных программ подготовки магистров
5. Мобильное образование	Повышение качества инженерного образования путем освоения образовательных программ в отечественных и зарубежных вузах	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие системы партнерских отношений с отечественными и зарубежными вузами в области образования 2. Разработка системы и создание условий, обеспечивающих возможность освоения образовательных программ различных уровней в вузах-партнерах
6. Непрерывное образование	Развитие и укрепление системы непрерывного и дополнительного профессионального образования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие системы довузовской подготовки, направленной на повышение качества подготовки абитуриентов, развитие системы мероприятий, направленных на привлечение в университет талантливой молодежи 2. Развитие системы дополнительного профессионального образования, ориентированного на потребности конкретной личности, ведущих мировых и российских предприятий и организаций

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Современная учебная база (Ефименко В.Н.)						
1. Сбор сведений о наличии аудиторного фонда в корпусах университета (Ефименко В.Н., Постников С.Н.)	%		100			
2. Мониторинг состояния и оснащённости учебным оборудованием аудиторного фонда и лабораторий (деканы факультетов, Ефименко В.Н.)	%	–	50	50	+	+
3. Разработка проектов модернизации и оснащения учебных аудиторий и лабораторий оборудованием (деканы факультетов)	%	–	25	25	25	25
4. Ремонт учебных аудиторий и лабораторий по планам университета (Шадрин В.И.)	%	–	5	10	15	20
5. Оснащение оборудованием учебных аудиторий и лабораторий по проектам модернизации, в год (проректоры)	%			10	15	15
Блок 2. Развитие образовательных программ (Анриенко А.В.)						
1. Открытие новых образовательных программ ВПО и ДПО	шт.	6	6	4	2	1
2. Государственное задание по приему на обучение	чел.	750	780	810	850	900
3. Соотношение контингента магистров и бакалавров по приему	%	10	18	20	22	25
Блок 3. Дистанционное и заочное образование (Песцов Д.Н.)						
1. Реализуемые программы ВПО, повышения квалификации и профессиональной переподготовки с использованием ДО	шт.	2	5	7	9	11
2. Методическое обеспечение системы ДО	%	10	20	50	75	80
3. Подготовка ППС для ДО	%	10	20	50	75	80
4. Количество студентов/магистрантов – ДО – ЗО	чел.	10 50	20 115	50 180	75 245	80 270
Блок 4. Магистратура (Кобякова Ю.Н.)						
1. Привлечение кафедр университета к подготовке магистров	%	25	40	50	75	80

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
2. Количество программ подготовки магистров	шт.	30	35	40	40	40
3. Плановый набор магистров	чел.	80	100	120	250	300
4. Отечественные и зарубежные партнеры по подготовке магистров (всего)	шт.	1	2	3	3	3
Блок 5. Мобильное образование (Данилова Т.Г.)						
1. Совместные образовательные программы с отечественными вузами-партнерами (накопленным итогом)	шт.	2	5	6	6	6
2. Совместные образовательные программы с вузами-партнерами ближнего зарубежья (накопленным итогом)	шт.	–	1	2	2	3
3. Студенты, осваивающие образовательные программы в вузах-партнерах	чел.	5	10	15	15	15
4. Приглашенные ППС из отечественных вузов-партнеров	чел.	–	2	4	5	6
5. Приглашенные ППС из зарубежных вузов-партнеров	чел.	–	1	2	4	4
Блок 6. Непрерывное образование (Елисеев А.М.)						
1. Количество заключенных договоров с ведущими предприятиями и организациями о сотрудничестве в сфере подготовки и переподготовки кадров (в год)	шт.	5	8	11	14	17
2. Количество реализуемых направлений (групп программ) повышения квалификации и профессиональной переподготовки (нарастающим итогом)	шт.	25	30	35	37	40
3. Количество программ второго высшего образования (нарастающим итогом)	шт.	6	7	8	9	10
4. Количество человек, прошедших обучение в системе непрерывного образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации и т. д.)	чел.	2000	2300	2500	2500	2500
5. Объём привлеченных денежных средств	тыс. руб.	23 000	25 000	27 000	25 000	25000
6. Количество программ повышения квалификации для ППС ТГАСУ как базового вуза (нарастающим итогом)	шт.	2	3	4	5	5

ПРОГРАММА «Развитие научно-инновационной деятельности»

Координатор – Клименов В.А., проректор по научной работе

Члены Координационного совета: Старенченко В.А., Овсянников С.Н., Ляхович Л.С., Копаница Н.О., Власов Ю.А., Зольникова Л.М., Гришин А.В., Ефименко В.Н., Еремина Н.Б., Юрьев И.Ю., Ковалева Е.Н.

Цель программы: развивать научные исследования, обеспечивающие признание университета в России и за рубежом.

Мероприятия:

1. **Организация научно-исследовательской деятельности** (Клименов В.А., Ляхович Л.С.).
2. **Подготовка кадров высшей квалификации** (Клименов В.А., Ляхович Л.С.).
3. **Международная научная деятельность** (Еремина Н.Б.).
4. **Инновационная деятельность** (Ковалева Е.Н.)

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Организация научно-исследовательской деятельности	Выход на рынок научно-исследовательских работ и научно-технических услуг, повышение эффективности труда научных сотрудников	<ol style="list-style-type: none">1. Создание системы грантовой поддержки:<ul style="list-style-type: none">– формирование и постоянное обновление базы данных грантодержателей– разработка и сопровождение информационного сайта совместно с Центром информационных технологий по конкурсам грантов: карта конкурсов, календарь мероприятий, сопроводительные документы, шаблоны документов и др.– создание структурного подразделения, оказывающего консультационную поддержку заявителю и сопровождение грантополучателю– вовлечение студентов и молодых ученых к написанию грантов2. Привлечение средств для развития научных исследований и прикладных работ:<ul style="list-style-type: none">– разработка Положения о ведении хоздоговорной деятельности в университете– создание сетевых графиков хоздоговорных работ в подразделениях университета и по университету в целом– создание оборотного фонда для авансирования НИОКР

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
		<ul style="list-style-type: none"> – привлечение студентов к выполнению х/д и г/б работ на платной основе 3. Повышение рейтинга журнала ТГАСУ: <ul style="list-style-type: none"> – расширение тематики публикаций за счет включения в журнал разделов «Экономика строительства», «Дорожные, строительные и подъемно-транспортные машины» – увеличение количества статей в выпусках до 24 и количества номеров до 8 в год – увеличение количества цитирований и самоцитирований – расширение сотрудничества с журналами архитектурно-строительного направления – организация выпуска журнала на английском языке – войти в БД Scopus 4. Повышение публикационной активности: <ul style="list-style-type: none"> – разработка системы стимулирования публикационной активности сотрудников ТГАСУ – увеличение количества статей в соавторстве со студентами и молодыми учеными – создание сервера учета публикаций ТГАСУ
2. Подготовка кадров высшей квалификации	Повышение острепенённости научно-педагогических кадров ТГАСУ, подготовка кадров высшей квалификации для строительной отрасли РФ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Открытие новых диссертационных советов 2. Организация стажировок аспирантов и докторантов 3. Социальная защита аспирантов и докторантов 4. Повышение эффективности работы аспирантуры и докторантуры: <ul style="list-style-type: none"> – проведение обучающих курсов для аспирантов и молодых ученых – создание системы стимулирования по результатам защиты диссертаций

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
		<ul style="list-style-type: none"> – развитие и внедрение технологии непрерывной подготовки кадров
3. Международная научная деятельность	Международное признание научных исследований ТГАСУ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение крупных международных мероприятий 2. Создание лабораторий международного уровня, R&D центров: <ul style="list-style-type: none"> – создание сети контактов с ведущими зарубежными учеными по направлениям научных исследований ТГАСУ – подача заявок на гранты и программы финансирования международных научных исследований 3. Проведение работ в интересах иностранных заказчиков: <ul style="list-style-type: none"> – анализ портфеля технологий подразделений университета для формирования ценностного предложения иностранным заказчикам – исследование зарубежных рынков с целью определения потребностей корпоративного сектора для проведения НИР – переговоры и заключение контрактов с иностранными компаниями для оказания услуг по выходу на российский рынок 4. Создание электронной платформы для организации гибких коммуникаций международного уровня
4. Инновационная деятельность	Создание завершеного инновационного цикла, обеспечивающего внедрение инновационных разработок ТГАСУ, защита авторских прав на интеллектуальную собственность, капитализация нематериальных активов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание Каталога инновационных разработок ТГАСУ 2. Развитие системы МИП на основе интеллектуальной собственности ТГАСУ 3. Получение охранных документов на интеллектуальную собственность 4. Привлечение студентов ТГАСУ к инновационной деятельности

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Организация научно-исследовательской деятельности (Клименов В.А., Ляхович Л.С.).						
1. Создание системы грантовой поддержки	шт.	1				
2. Привлечение средств для развития научных исследований и прикладных работ	млн руб. (г/б)	25	6,4	15,6	12,44	15
	млн руб. (х/д)	200,0	348,4	321,3	201,0	133,5
	млн руб. (гранты)				6,8	8
3. Молодежные гранты	млн руб.				4,0	4,0
4. Крупные проекты (в т.ч. по постановлению Правительства РФ № 218)	млн. руб.	100	110	120	130	140
5. Повышение рейтинга журнала «Вестник ТГАСУ»	издание на англ. языке	1	2	2	2	2
	ИФ в РИНЦ	0,09	0,12	0,16	0,2	0,25
	вхождение в Scopus					+
6. Повышение публикационной активности	Всего шт.	845	1065	1100	1600	1700
	ВАК	250	340	350	360	400
	РИНЦ	400	480	500	600	700
	Scopus	10	60	65	128	135
	Web of Science	15	27	30	113	120
	ИФ > 1	10	12	14	16	16
	монографии	23	25	27	25	25
7. Создание системы учета г/б и х/д работ	шт.	1	1			
8. Создание сервера учета публикаций ТГАСУ	шт.			1		

Название мероприятия	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 2. Подготовка кадров высшей квалификации (Клименов В.А., Ляхович Л.С.).						
1. Открытие новых диссертационных советов	шт.		1	1		
2. Организация стажировки аспирантов и докторантов	шт.	17	21	25	27	30
3. Социальная защита аспирантов и докторантов		+	+	+	+	+
4. Повышение эффективности работы аспирантуры/докторантуры	доктора	5	6	5	4	6
	кандидаты	20	23	27	20	24
Блок 3. Международная научная деятельность (Еремина Н.Б.)						
1. Проведение крупных международных мероприятий	шт.	1	2	2	2	2
2. Создание лабораторий международного уровня, R&D центров	шт.	1	1	1	1	1
3. Привлеченные средства на реализацию международной научной деятельности	млн руб.	10	12	3	4	4
4. Создание электронной платформы для организации гибких коммуникаций международного уровня	шт.	1				
Блок 4. Инновационная деятельность (Ковалева Е.Н.)						
1. Объем продукции МИП	млн руб.	10	12	15	18	20
2. Доход, полученный от деятельности МИП	млн руб.	0,5	0,6	0,8	0,9	1,2
3. Получение охранных документов на интеллектуальную собственность	шт.	70	80	45	50	55

ПРОГРАММА «Развитие инфраструктуры и МТБ»

Координатор – Ющубе С.В., первый проректор

Члены Координационного совета: Шадрин В.И., С.Н., Клименов В.А., Ильиченко А.И., Рутман М.Г., Рышков А.В., Вельганюк А.В.

Цель программы: создание условий для эффективной научно-образовательной деятельности вуза.

Мероприятия:

1. Совершенствование аудиторного фонда и студенческих общежитий (Шадрин В.И.).
2. Увеличение площадей учебно-лабораторного фонда университета (Рутман М.Г., Рышков А.В.).
3. Разработка проектов реконструкции и капитального ремонта существующих объектов университета, новых зданий и сооружений (Ильиченко А.И.).
4. Повышение ресурсоэффективности инфраструктуры и объектов университета (Линский Н.Г.).
5. Модернизация компьютерного парка (Вельганюк А.В.).
6. Создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета (Вельганюк А.В.).

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Совершенствование аудиторного фонда и студенческих общежитий	Формирование внутренней среды университета, отвечающей требованиям, предъявляемым к ведущим, международно признанным техническим вузам	1. Реставрация учебного корпуса № 2. Корпус № 2 обретает статус главного корпуса университета 2. Капитальный ремонт лифтового хозяйства и вставки общежитий по ул. Пушкина, № 29 и 31.
2. Увеличение площадей учебно-лабораторного фонда университета	Обеспечение площадями вновь создаваемых ЦКП, учебно-научных лабораторий, классов международного уровня	1. Реконструкция учебно-лабораторных корпусов университета.
3. Разработка проектов реконструкции, реставрации и капитального ремонта существующих объектов университета, новых зданий и сооружений	Обеспечение проектно-сметной документацией мероприятий по п. 1 и 2	1. Проект реконструкции учебного корпуса № 2 2. Проект реконструкции стадиона 3. Проект реконструкции ДООЦ «Юный Томич» 4. Проект реконструкции учебного геодезического полигона в с. Яр 5. Проект здания электроцеха 6. Проект капитального ремонта гаража по ул. Партизанской
4. Повышение ресурсоэффективности инфраструктуры и объек-	Обеспечение эффективного использования энергетических ресурсов университета Снижение расходов по платежам	1. Подготовка паспорта по энергосбережению и энергоэффективности объектов университета 2. Утепление наружных стен и кро-

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
тов университета	за коммунальные услуги и ГСМ не менее 3% в год Оптимизация функционирования транспортного отдела	<ul style="list-style-type: none"> вель объектов университета в соответствии с требованиями действующих норм и правил 3. Замена старых окон на энергоэффективные 4. Замена осветительных установок на энергоэффективные 5. Внедрение диспетчеризации системы теплоснабжения 6. Приобретение новой экономической автотранспортной техники взамен неэффективной, устаревшей
5. Модернизация компьютерного парка	Обеспечить студентов и сотрудников университета современными средствами компьютерной, офисной и коммуникационной техники, осуществляющими поддержку учебного, научного и производственного процессов на международном уровне	<ul style="list-style-type: none"> 1. Поддержка компьютерной техники и программного обеспечения в актуальном состоянии 2. Внедрение IP-телефонии 3. Создание технической базы дистанционного образования
6. Создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета	Удовлетворение информационных потребностей всех категорий пользователей	<ul style="list-style-type: none"> 1. Создание и развитие портала образовательных и научных ресурсов университета 2. Внедрение системы «Антиплагиат» для анализа оригинальности текстов, публикуемых издательством ТГАСУ, и диссертаций, защищаемых в советах ТГАСУ

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Совершенствование аудиторного фонда и студенческих общежитий (Шадрин В.И.)						
1. Капитальный ремонт лифтового хозяйства общежитий по ул. Пушкина, № 29 и 31	тыс. руб.	1500				
2. Реставрация учебного корпуса № 2	тыс. руб.	5000	10 000	25 000		
3. Расходы на спортивную комнату, Пушкина 31-29	тыс. руб.				1120	
4. Расходы на мебель	тыс. руб.					7492
5. Расходы на учебно-лабораторное оборудование	тыс. руб.					23 598

Название мероприятия	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 2. Увеличение площадей учебно-лабораторного фонда университета (Рутман М.Г., Рышков А.В.)						
1. Капитальный ремонт вставки	тыс. руб.	5000	1500			
Блок 3. Разработка проектов реконструкции и капитального ремонта существующих объектов университета, новых зданий и сооружений (Ильиченко А.И.)						
1. Проект реконструкции учебного корпуса № 2	тыс. руб.	2000				
2. Проект реконструкции стадиона	тыс. руб.	200				
3. Проект реконструкции ДООЦ «Юный Томич»	тыс. руб.			1000		
4. Проект реконструкции учебного геодезического полигона в с. Яр	тыс. руб.			500		
5. Проект здания электроцеха	тыс. руб.	500				
6. Проект капитального ремонта гаража по ул. Партизанской	тыс. руб.	500	500	500		
7. Расходы на проект тепловых узлов	тыс. руб.				799	
Блок 4. Повышение ресурсоэффективности инфраструктуры и объектов университета (Линский Н.Г.)						
1. Капитальный ремонт здания тира	тыс. руб.	1500	1500	1300		
2. Капитальный ремонт здания гаража по ул. Ленина, 185	тыс. руб.	1500				
3. Подготовка паспортов по энергосбережению и энергоэффективности объектов университета	тыс. руб.	100				
4. Устройство и расходы на автоматизированные тепловые узлы	тыс. руб.	350		1200	6533	
5. Расходы на тепловые узлы	тыс. руб.					3820
6. Внедрение диспетчеризации системы водопотребления	тыс. руб.		700	1902		
7. Утепление фасадов, кровель объектов университета и замена окон на энергоэффективные	тыс. руб.	4000	4000	300	18 000	16 000
8. Замена осветительных установок на энергоэффективные	тыс. руб.	200	200	200	200	200
9. Приобретение новой экономической автотранспортной техники	шт. тыс. руб.	1 1500	2 3000	1 1300	0	0
10. Расходы на установку вентиляции	тыс. руб.			296	401	
11. Создание системы видеонаблюдения для дополнительного кон-	тыс. руб.			77		

Название мероприятия	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
троля внутренней территории университета						
12. Расходы на замену окон	тыс. руб.				1254	
Блок 5. Модернизация компьютерного парка (Вельганюк А.В.)						
1. Обновление компьютерной техники	тыс. руб.	4400	4500	3000	3000	4703
2. Модернизация серверного оборудования	тыс. руб.	900	140	140	140	2852
3. Внедрение системы IP-телефонии в корпусах № 1, 2, 3	тыс. руб.	300				
4. Класс для проведения видеоконференций и занятий в online режиме	тыс. руб.	250	50	50	800	50
Блок 6. Создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета (Вельганюк А.В.)						
1. Внедрение информационной системы управления имуществом комплексом университета	тыс. руб.	200				
2. Развитие сайта и создание портала образовательных и научных ресурсов университета	тыс. руб.	600	200	227		
3. Беспроводной доступ в Интернет	тыс. руб.	1000		20	30	40
4. Внедрение системы «Антиплагиат»	тыс. руб.	140			140	140
5. Обеспечение доступа к полнотекстовым удаленным базам данных документов	тыс. руб.	300	400	500	600	700
6. Организация корпоративной волоконно-оптической сети для нужд ТГАСУ и представление доступа к информационно-вычислительной сети	тыс. руб.			400		
7. Поддержка и сопровождение сертификационных средств защиты информации ФИС ЕГЕ и ЕИСГА	тыс. руб.			92		
8. Система учета публикаций ТГАСУ	тыс. руб.			200		
Итого	тыс. руб.	31 940	26 690	38 204	33 017	59 595

ПРОГРАММА «Развитие системы управления и совершенствование корпоративной культуры»

Координатор – Уткина Е.А., начальник отдела по связям с общественностью

Члены Координационного совета: Ющубе С.В., Постников С.Н., Клименов В.А., Зольникова Л.М., Елисеев А.М., Стешенко А.Б., Цап Ф.В., Гусаков А.М., Ильиных Е.В., Рышков А.В.

Цель программы: создать систему эффективного управления и формирования корпоративной культуры, обеспечивающих достижение стратегической цели КПП.

Мероприятия:

1. **Оптимизация структуры управления университетом (Ющубе С.В.).**
2. **Система мотивации сотрудников и студентов университета (Постников С.Н.)**
3. **Формирование корпоративной культуры университета (Цап Ф.В.).**

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Оптимизация структуры управления университетом	Привести организационно-управленческую структуру университета в состояние, отвечающее эффективному достижению стратегической цели КПП, ориентированную на современные требования, предъявляемые к ведущим техническим вузам РФ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение электронной системы документооборота 2. Разработка и внедрение системы управления земельно-имущественным комплексом 3. Развитие системы менеджмента качества на базе ISO 9001:2008
2. Система мотивации сотрудников и студентов университета	Создание условий, направленных на формирование заинтересованного, ответственного и мотивированного отношения НПС и студентов к достижению качественных результатов в научной, образовательной и инновационной деятельности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка Положения о стимулировании труда НПС и студентов университета 2. Создание системы внутренних грантов и конкурсов для НПС и студентов университета 3. Создание системы стимулирования НПС к изучению иностранных языков 4. Создание и внедрение многоуровневой системы оплаты труда руководителей (структурных подразделений) университета
3. Формирование корпоративной культуры университета	Повышение качества деятельности НПС и студентов университета, а также построение особой системы отношений с социальными партнёрами университета (профессиональное сообщество)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сохранение, формирование и развитие традиций и ценностей, присущих ТГАСУ 2. Система корпоративных взаимодействий с профессиональным сообществом 3. Проведение цикла тренингов по развитию корпоративной культуры

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Оптимизация структуры управления университетом (Ющубе С.В.)						
1. Внедрение электронной системы документооборота	%	50	75	100	100	100
2. Создание информационно-аналитического отдела		+				
3. Поддержание сертифицированной СМК		+	+	+	+	+
Блок 2. Система мотивации сотрудников и студентов университета (Постников С.Н., Зольникова Л.М.)						
1. Количество внутренних научно-образовательных грантов, конкурсов / объём финансового обеспечения	кол-во/ тыс. руб.	3/ 300	5/ 1000	7/ 2000	9/ 5000	10/ 10000
Блок 3. Формирование корпоративной культуры университета (Цап Ф.В.)						
1. Доля положительно оценивающих университет студентов по результатам опросов	%	60	65	70	75	80
2. Количество научных, образовательных, культурно-спортивных мероприятий с участием ТГАСУ, освещаемых региональными и федеральными СМИ	ед.	30	40	50	60	70
3. Доля сотрудников и студентов, владеющих представлением об истории и традициях ТГАСУ	%	25	40	55	70	75

ПРОГРАММА «Совершенствование финансовой деятельности»

Координатор – Ющубе С.В., первый проректор

Члены Координационного совета: Казакова О.Г., Буравский С.Н., Песцов Д.Н., Кулинич С.В., Стешенко А.Б., Линский Н.Г., Рутман М.Г.

Цель программы: создание финансовых условий для достижения стратегических целей комплексной программы развития.

Мероприятия:

- 1. Создание эффективной системы многоканального привлечения финансовых средств** (Ющубе С.В., Клименов В.А.).
- 2. Создание эффективной системы рационального использования ресурсов** (Ющубе С.В., Казакова О.Г.).
- 3. Совершенствование системы оплаты труда** (Ющубе С.В., Казакова О.Г., Сурмава Н.И.).
- 4. Построение эффективной системы финансового менеджмента** (Ющубе С.В., Казакова О.Г., Буравский С.Н.).

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Создание эффективной системы многоканального привлечения финансовых средств	Увеличение доходов консолидированного бюджета за счет всех видов деятельности	<ol style="list-style-type: none">1. Разработка системы стимулирования привлечения средств по категориям персонала университета2. Повышение экономической эффективности и организационного взаимодействия при реализации научных разработок и хозяйственных работ университета3. Рост числа вузовских подразделений для работы на условиях самоокупаемости для привлечения средств (гостиница, профилакторий, издательство и др.)
2. Создание эффективной системы рационального использования ресурсов	Снижение расходов за счет более эффективного использования всех видов ресурсов	<ol style="list-style-type: none">1. Планирование экономии всех видов ресурсов, в том числе коммунальных2. Совершенствование системы организации конкурсов на приобретение материальных ресурсов и услуг сторонних организаций3. Лимиты по отдельным видам расходов4. Аутсорсинг по отдельным направлениям непрофильной деятельности ТГАСУ5. Разработка системы стимулирования экономии ресурсов по категориям персонала университета
3. Совершенствование системы оплаты труда	Разработка системы стимулирования персонала, ориентированной на достижение поставленных в комплексной программе целей	<ol style="list-style-type: none">1. Разработка системы стимулирования труда по категориям персонала университета2. Модернизация системы оплаты труда3. Автоматизация учета и прогнозирование показателей по труду

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
4. Построение эффективной системы финансового менеджмента	Построение эффективной и прозрачной системы финансового менеджмента, включающей системы анализа, планирования, организации, регулирования, контроля	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение системы бюджетирования 2. Создание системы проектно-целевого финансирования, в том числе в структурных подразделениях, направленной на результат 3. Обеспечение «прозрачности» для руководителей структурных подразделений при планировании и анализе доходов и расходов за год 4. Создание аналитической группы в составе ФЭУ для анализа финансово-хозяйственной деятельности и контроля выполнения показателей проектно-целевого финансирования 5. Создание фонда развития целевого капитала

Индикаторы программы:

Название индикатора	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Создание эффективной системы многоканального привлечения финансовых средств (Ющубе С.В., Клименов В.А.)						
1. Рост консолидированного бюджета, в % к предыдущему году	%	20	20	20	20	10
Блок 2. Создание эффективной системы рационального использования ресурсов (Ющубе С.В., Казакова О.Г.)						
1. Снижение затрат на все виды ресурсов, в % к предыдущему году	%	3	3	3	3	3
2. Создание бюджета развития, в % к консолидированному бюджету	%	10	10	15	17,5	10
Блок 3. Совершенствование системы оплаты труда (Ющубе С.В., Казакова О.Г., Сурмава Н.И.)						
1. Отношение средней заработной платы ППС к средней по региону	раз	1,1	1,25	1,5	1,5	2,0
Блок 4. Построение эффективной системы финансового менеджмента (Ющубе С.В., Казакова О.Г., Буравский С.Н.)						
1. Относительное расхождение плановых и фактических показателей по доходной и расходной частям составляющих бюджета	%	15	14	13	12	10

Результаты выполнения программы:

1. Динамика консолидированного бюджета университета (млн руб.)

Источник средств		2011 г. (факт)	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017* г.
Объем средств, привлеченных от образовательной деятельности	Б	464,8	520,1	530,0	561,5	531,6	597,0	657,5
	СПДД	206,9	167,7	194,4	153,7	151,4	169,3	169,5
Объем средств, привлеченных от научной деятельности	Б	5,0	6,8	7,0	6,4	15,6	12,4	15,0
	СПДД	55,9	65,1	200,0	348,4	321,3	207,8	141,5
Объем средств, привлеченных от хозяйственной деятельности	СПДД	25,9	41,9	47,3	47,5	41,4	41,75	46,3
Объем спонсорских средств	СПДД	0	0,9	6,0	11,5	2,5	3,0	3,0
Капитальное строительство		76,2	0	0	0	0	0	0
Консолидированный бюджет		834,7	802,5	1002,7	1129,0	1063,8	1031,3	1032,8

ПРОГРАММА «Развитие социальной и воспитательной работы»

Координатор – Цап Ф.В., проректор по воспитательной работе и социальным вопросам

Члены Координационного совета: Орлов Ю.А., Павловская С.А., Николаева Н.В., Гоц А.В., Антонова Т.Ю., Русанов С.А., Подкопаева Е.И., Вершинина Н.С.

Цель программы: создание благоприятных условий для самореализации и развития персонала и студентов, формирование гражданской позиции и корпоративного патриотизма.

Мероприятия:

1. Совершенствование социальной деятельности (Цап Ф.В.).
2. Совершенствование воспитательной работы в университете (Цап Ф.В., Павловская С.А.).

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Совершенствование социальной деятельности	Достижение благоприятных условий для обучения и труда, осуществление эффективной социальной защиты и поддержки сотрудников и студентов, систематическое улучшение социальных условий участников образовательного процесса, развитие инфраструктуры и инструментов социальной деятельности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы улучшения социально-бытовых условий в общежитиях студенческого городка ТГАСУ: <ul style="list-style-type: none"> – перечень требований, обеспечивающих высокий уровень социально-бытовых условий студенческого общежития – социальный паспорт студенческого общежития 2. Создание социально-психологической службы ТГАСУ 3. Создание службы временного трудоустройства студентов в течение года: <ul style="list-style-type: none"> – формирование базы данных рабочих мест для студентов – ежегодное трудоустройство 50–100 студентов 4. Создание единого информационного центра для студентов и сотрудников 5. Создание клубов по интересам 6. Формирование системы развития социальной активности 7. Повышение качества предоставления услуг социальными учреждениями при ТГАСУ
2. Совершенствование воспитательной работы в университете	Создание в ТГАСУ образовательно-воспитательной среды, способствующей всестороннему развитию студенческой молодежи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование системы студенческого самоуправления: <ul style="list-style-type: none"> – совет студенческого самоуправления – развитие движения ССО – развитие движения волонтеров 2. Совершенствование системы студенческого самоуправления: <ul style="list-style-type: none"> – разработка положения о кураторстве

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
		<ul style="list-style-type: none"> – определение форм отчетности кураторов и поощрения за кураторскую работу 3. Формирование музейного комплекса как эффективного инструмента воспитательной работы: <ul style="list-style-type: none"> – концепция развития музейного комплекса – структура музейного комплекса – организация работы Совета музейного комплекса 4. Создание системы привлечения к участию в грантах по направлению социальной и воспитательной деятельности 5. Мониторинг состояния воспитательной работы и учет его результатов в практической деятельности: <ul style="list-style-type: none"> – анкетирование – результаты социологических исследований

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Совершенствование социальной деятельности (Цап Ф.В.)						
1. Создание и развитие системы улучшения социально-бытовых условий в общежитиях студенческого городка ТГАСУ		+	+	+	+	+
2. Создание социально-психологической службы ТГАСУ		+	+	1		
3. Создание службы временного трудоустройства студентов в течение года: – ежегодное трудоустройство	чел.	50	60	70	80	100
4. Создание единого информационного центра для студентов и сотрудников			+	+	+	1
5. Создание клубов по интересам		+	+	+	+	Не менее 5

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
6. Формирование системы развития социальной активности		+	+	+	+	+
7. Повышение качества предоставления услуг социальными учреждениями при ТГАСУ		+	+	+	+	+
Блок 2. Совершенствование воспитательной работы в университете (Цап Ф.В., Павловская С.А.)						
1. Совершенствование системы студенческого самоуправления		+	+	+	+	+
2. Формирование музейного комплекса как эффективного инструмента воспитательной работы		+	+	+	+	+
3. Создание системы привлечения к участию в грантах по направлению социальной и воспитательной деятельности (число заявок в год)		+	+	+	2	2
4. Мониторинг состояния воспитательной работы и учет его результатов в практической деятельности (сборников в год)		+	+	+	1	1

ПРОГРАММА «Отечественное и международное признание»

Координатор – Малиновский А.П., декан строительного факультета

Члены Координационного совета: Малиновский А.П., Клименов В.А., Постников С.Н., Ляхович Л.С., Залесов В.Г., Еремина Н.Б., Старенченко В.А., Данилова Т.Г., Ижойкин Д.А.

Цель программы: достижение лидирующих позиций в отечественном и международном научно-образовательном сообществе.

Мероприятия:

1. Создание электронной платформы для организации гибких коммуникаций международного уровня (Еремина Н.Б., Данилова Т.Г.).
2. Развитие инфраструктуры и создание информационной базы для оперативной оценки эффективности образовательной и научной деятельности (Клименов В.А.).
3. Подготовка, проведение и участие во всероссийских и международных конкурсах, олимпиадах, конференциях, семинарах (Залесов В.Г., Зольникова Л.М.).
4. Развитие образовательной деятельности по проекту «Премии в области образования» (Старенченко В.А.).

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
1. Создание электронной платформы для организации гибких коммуникаций международного уровня	Объективная оценка достижений в образовательной и научной деятельности и построение системы коммуникаций для их внедрения, развития и информирования отечественного и зарубежного сообщества	<ol style="list-style-type: none">1. Регулярный мониторинг степени признания ТГАСУ и его подразделений в России и за рубежом2. Создание системы гибких коммуникаций международного отдела с внутренними подразделениями университета и внешними международными партнерами3. Создание системы академической мобильности. Издание нормативных документов по академической мобильности4. Анализ портфеля технологий подразделений университета и переиздание Каталога научно-технических разработок и услуг5. Расширение взаимодействий с Союзом строителей РФ, Союзом архитекторов РФ и другими общественными профессиональными организациями6. Заключение договоров о партнерстве и творческом сотрудничестве:<ul style="list-style-type: none">– с вузами РФ и г. Томска– зарубежными университетами и ассоциациями7. Подготовка к аккредитации образовательных программ ТГАСУ Ассоциацией инженерного образования РФ

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
<p>2. Развитие инфраструктуры и создание информационной базы для оперативной оценки эффективности образовательной и научной деятельности</p>	<p>Развитие материальной и информационной базы для повышения эффективности делового сотрудничества с отечественными и зарубежными партнерами</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и проведение комплекса тренингов среди сотрудников и аспирантов университета для эффективного управления инновациями, участие в международных проектах и грантах 2. Издание журнала «Вестник ТГАСУ» на английском языке 3. Издание Каталога научно-технических разработок и услуг ТГАСУ на английском языке 4. Открытие Международного Research & Development центра совместно и на средства иностранных бизнес-партнеров для реализации НИР 5. Выпуск сериальных изданий «Учебник ТГАСУ» (монография, пособие) 6. Издание буклета о ТГАСУ (для абитуриентов) 7. Издание фильма о ТГАСУ (для профориентационной работы)
<p>3. Подготовка, проведение и участие во всероссийских и международных конкурсах, олимпиадах, конференциях, семинарах</p>	<p>Позиционирование достижений и оценка их уровня по отечественным и международным критериям Установление взаимовыгодных контактов для сотрудничества в образовательной и научной деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание корпоративного портала «Конкурсы и гранты» 2. Проведение научно-технических конференций студентов и молодых ученых с приглашением иностранных участников 3. Участие в российских и международных выставках, смотрах, конкурсах (олимпиадах) студенческих работ 4. Проведение международных конференций, семинаров, симпозиумов 5. Участие в программах, конкурсах, грантах РАН, РААСН, РФФИ, РГНФ, ЦП 6. Расширение взаимодействия с учеными РАН, РААСН и ведущих вузов РФ по научной и образовательной деятельности. Организация на базе ТГАСУ академических чтений по проблемам развития строительного комплекса РФ

Название мероприятия	Цель мероприятия	Ключевые проекты мероприятия
4. Премии в области образования	Совершенствование системы подготовки и стимулирования преподавателей, обеспечивающих учебный процесс; разработки учебно-методического обеспечения, адаптированного к современным требованиям многоуровневого образования	1. Разработка Положения о грантах и премиях Ученого совета ТГАСУ и премиях ректора 2. Создание комиссии по награждениям премиями и грантами, выдвижению претендентов на областные и правительственные премии

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Блок 1. Создание электронной платформы для организации гибких коммуникаций международного уровня (Еремина Н.Б., Данилова Т.Г.)						
1. Регулярный мониторинг степени признания ТГАСУ и его подразделений в России и за рубежом (Ижойкин Д.А.)	Кол-во	+	+	+	+	+
2. Создание системы гибких коммуникаций международного отдела с внутренними подразделениями университета и внешними международными партнерами (Еремина Н.Б., Данилова Т.Г.)		+	Обновление			
3. Создание системы академической мобильности. Издание нормативных документов по академической мобильности (Данилова Т.Г.)		+	Обновление			
4. Анализ портфеля технологий подразделений университета и переиздание Каталога научно-технических разработок и услуг (Клименов В.А.)		+	Обновление			
5. Расширение взаимодействий с Союзом строителей РФ, Союзом архитекторов РФ и другими общественными профессиональными организациями (Ляхович Л.С.)		+	+	+	+	+
6. Заключение договоров о партнерстве и творческом сотрудничестве (накопленным итогом): – с вузами г. Томска, вузами РФ (Клименов В.А., Постников С.Н) – зарубежными университетами и ассоциациями (Еремина Н.Б., Данилова Т.Г.)	шт.	4	6	7	8	10

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
7. Подготовка к аккредитации образовательных программ ТГАСУ Ассоциацией инженерного образования РФ (Данилова Т.Г., Малиновский А.П.)						+
Блок 2. Развитие инфраструктуры и создание информационной базы для оперативной оценки эффективности образовательной и научной деятельности (Клименов В.А.)						
1. Разработка и проведение комплекса тренингов среди сотрудников и аспирантов университета для эффективного управления инновациями, участие в международных проектах и грантах (Еремина Н.Б.)	кол-во тренингов	4	8	8	10	12
2. Создание и постоянное обновление на сайте ТГАСУ электронного журнала «ТГАСУ: события, успехи, достижения» (Уткина Е.А.)	еже-месячное обновление	+	+	+	+	+
3. Подготовка фильма о ТГАСУ: Наука, образование, культура. (Ляхович Л.С., Уткина Е.А.)	фильм		+	Обновление		
4. Издание Каталога научно-технических разработок и услуг ТГАСУ на английском языке (Клименов В.А., Еремина Н.Б.)	каталог		+	Обновление		
5. Выпуск сериальных изданий «Учебник ТГАСУ» (монография, пособие) (Семухина Г.Г., Малиновский А.П.)	кол-во учебников	10	12	15	15	20
6. Издание и обновление буклета о ТГАСУ (Уткина Е.А.)	буклет	+	+	+	+	+
7. Издание фильма о ТГАСУ (для профориентационной работы) (Корниенко Е.Ю.)	фильм	+	Обновление			
Блок 3. Подготовка, проведение и участие во всероссийских и международных конкурсах, олимпиадах, конференциях, семинарах (Залесов В.Г., Зольникова Л.М.)						
1. Создание корпоративного портала «Конкурсы и гранты» (Юрьев И.Ю., Вельганюк А.В.)	–	+	Обновление			
2. Участие в российских и международных выставках, смотрах, конкурсах (олимпиадах) студенческих работ (Зольникова Л.М., Юрьев И.Ю.)	кол-во	260	265	280	290	250
3. Прием и участие в иностранных делегациях (Еремина Н.Б.)	кол-во мероприятий	5	6	8	10	10
4. Участие в программах, конкурсах, грантах РАН, РААСН, РФФИ, РГНФ, ЦП (Клименов В.А.)	кол-во заявок	10	30	35	40	50

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
5. Проведение международных конференций, семинаров, симпозиумов (в т.ч. on-line) (Еремина Н.Б.)	шт.				2	2
6. Расширение взаимодействия с учеными РАН, РААСН и ведущих вузов РФ по научной и образовательной деятельности. Организация на базе ТГАСУ академических чтений по проблемам развития строительного комплекса РФ (Клименов В.А., Постников С.Н., Ляхович Л.С.)	кол-во академич. чтений	2	4	6	8	6
Блок 4. Развитие образовательной деятельности по проекту «Премии в области образования и науки» (Старенченко В.А.)						
1. Премии и стипендии Ученого совета ТГАСУ и премии ректора ТГАСУ в области образования и науки (Ющубе С.В.)	кол-во премий	–	10	15	15	35
2. Премии губернатора и премии Томской области в сфере образования (Постников С.Н., Зольникова Л.М.)	кол-во премий	1	2	2	3	4
3. Премии Президента и Правительства Российской Федерации в области образования (Постников С.Н.)	кол-во премий	1	1	1	1	1
4. Стипендии Президента и Правительства РФ для студентов, аспирантов и молодых ученых					20	25
5. Стипендии Администрации Томской области, Законодательной думы Томской области, муниципального образования «Город Томск»					2	2

ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

ПРОГРАММА «Развитие кадрового потенциала»

Координатор – Радченко А.В., директор Института геоинформационных технологий и кадастра

Члены Координационного совета: Сурмава Н.И., Плевков В.С., Нужина И.П., Клименов В.А., Еремина Н.Б., Елисеев А.М., Гусаков А.М.

Цель программы: создание условий для формирования кадрового состава, обеспечивающего выполнение КПП по всем направлениям.

Мероприятия:

1. Разработка Положения о кадровой политике ТГАСУ (куратор Сурмава Н.И.).
2. Разработка Положения о кадровом резерве ТГАСУ (Радченко А.В.).
3. Формирование и сопровождение кадрового резерва (Плевков В.С.).
4. Разработка системы индикаторов мониторинга кадровой ситуации в ТГАСУ (Сурмава Н.И., Шаройко Е.С.).
5. Создание службы мониторинга и управления персоналом (Сурмава Н.И.).
6. Организация повышения квалификации, профессиональной переподготовки и стажировок научно-педагогических работников и специалистов ТГАСУ (Елисеев А.М.).

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	Единица измерения	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Разработка Положения о кадровой политике ТГАСУ	документ	+				
2. Разработка Положения о кадровом резерве ТГАСУ	документ	+				
3. Формирование и сопровождение кадрового резерва	кандидатов наук: чел./тыс. руб.	7 840	5 600	7 840	11 1320	12 1440
	докторов наук: чел./тыс. руб.	3 720	1 240	2 480	3 720	4 960
4. Разработка системы индикаторов мониторинга кадровой ситуации в ТГАСУ	документ		+			1
5. Создание и развитие службы мониторинга и управления персоналом				+	1	+
6. Организация повышения квалификации, профессиональной переподготовки и стажировок научно-педагогических работников и специалистов ТГАСУ	Кол-во сотрудников, прошедших: повышение квалификации	100	120	150	90	90

**ПРОГРАММА «Базовые кафедры и предприятия»
(Интегрированная система архитектурно-строительного образования в ТГАСУ)**

Координатор – Ефименко В.Н., декан дорожно-строительного факультета

Члены Координационного совета: Власов Ю.А., Кумпяк О.Г., Кудяков А.И., Постников С.Н.

Цель программы: повышение уровня профессиональной подготовки студентов ТГАСУ, приобретение ими наряду с теоретическими знаниями прочных практических навыков, включая освоение и применение методов творческого подхода к выполнению производственных (служебных) обязанностей, подготовка дипломированных специалистов высокой квалификации, а также переподготовка специалистов с высшим образованием с учетом их востребованности на рынке труда.

Мероприятия:

1. Заключение договоров с профильными предприятиями и компаниями о стратегическом партнерстве с ТГАСУ по направлениям: обеспечение качественного набора студентов для обучения и гарантированного трудоустройства его выпускников, подготовка и переподготовка специалистов, выявление потребностей рынка труда, формирование общественного мнения о необходимости открытия новых направлений и профилей подготовки специалистов, научно-техническое сопровождение проектов, реализуемых в производственных условиях (Ефименко В.Н).
2. Экспертная оценка качества образовательных программ и уровня подготовки студентов специалистами производства по итогам работы ежегодно организуемых в ТГАСУ экзаменационных и аттестационных комиссий (ГЭК и ГАК) (Постников С.Н.)
3. Совместная работа кафедр с производством при проведении учебных и производственных практик студентов, проведении лабораторных работ, реализации результатов курсового и дипломного проектирования, проведении конференций, семинаров, мастер-классов, стажировок и экскурсий (Кумпяк О.Г.).
4. Участие в работе коллегиальных органов партнерских организаций (советы факультетов, научно-технические советы предприятий и организаций) (Кудяков А.И.).
5. Организация работы базовых филиалов, кафедр на производстве (Власов Ю.А.).

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.
1. Заключение договоров с предприятиями и компаниями о стратегическом партнерстве и подготовке и переподготовке специалистов (накопленным итогом)	Кол-во договоров	10	15	25	35	45
2. Совместная работа кафедр с производством при проведении учебных и производственных практик студентов, проведении лабораторных работ, реализации результатов курсового и дипломного проектирования	% студентов от числа обучающихся	30	40	50	55	60
3. Привлечение ведущих специалистов, представителей организаций – партнеров ТГАСУ в ГЭК и ГАК для экспертной оценки качества образовательных программ и уровня подготовки студентов по стандартам второго и третьего поколений	чел.	25	30	40	50	60

ПРОГРАММА «Иностранные студенты»

Координатор – Данилова Т.Г., начальник отдела международной образовательной деятельности

Члены Координационного совета: Ушаков А.В., Храпова Е.М., Михалева Е.В.

Цель программы: выход университета на международное образовательное пространство.

Мероприятия:

1. Мониторинг рынка образовательных услуг на образовательном пространстве стран дальнего зарубежья; определение регионов (стран) деятельности университета по предоставлению образовательных услуг; информационная и рекламная деятельность, продвигающая ТГАСУ в образовательное пространство дальнего зарубежья (Данилова Т.Г., Храпова Е.М.).
2. Установление партнерских отношений в области образования с университетами дальнего зарубежья, обмен (Данилова Т.Г., Михалева Е.В.).
3. Обеспечение набора иностранных студентов для обучения по востребованным и лицензированным направлениям подготовки (Данилова Т.Г., Ушаков А.В.).

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Информационное и рекламное продвижение ТГАСУ в образовательное пространство дальнего зарубежья		+	+	+	+	+
2. Установление партнерских отношений и подписание договоров о сотрудничестве в области образования с университетами зарубежья (накопленным итогом)	шт.	2	4	6	8	10
3. Привлечение иностранных специалистов для ведения образовательной деятельности в ТГАСУ	чел.	–	2	4	5	6
4. Количество иностранных обучающихся (дальнее зарубежье) на программах подготовки в ТГАСУ	чел.	20	50	80	80	100
5. Удельный вес иностранных граждан, обучающихся	%					
– по ООП					7	10
– по программам ДПО					3	5

ПРОГРАММА «Профориентация, довузовская подготовка и трудоустройство»

Координатор – Корниенко Е.Ю. начальник центра профориентации и трудоустройства

Члены Координационного совета: Спиринов Е.Н., Ушаков А.В., Гордиенко Ю.В., Губин Д.Н.

Цель программы: совершенствование технологий профориентации, систем довузовской подготовки и трудоустройства.

Мероприятия:

- 1. Профориентация** (Корниенко Е.Ю.)
- 2. Довузовская подготовка** (Гордиенко Ю.В)
- 3. Трудоустройство выпускников** (Губин Д.Н.)

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Проведение профориентационных мероприятий представителями вуза (Корниенко Е.Ю., Ушаков А.В.)	шт.	–	120	130	140	150
2. Осуществление набора на подготовительные курсы (количество слушателей / % поступивших в университет) (Гордиенко Ю.В)	чел. %	220 60%	235 65%	255 70%	100 50%	150 60%
3. Трудоустройство выпускников (Губин Д.Н.)	%	94,4	97,9	98,8	75	80

ПРОГРАММА «Здоровье»

Координатор – Цап Ф.В., проректор по воспитательной работе и социальным вопросам

Члены Координационного совета: Орлов Ю.А., Павловская С.А., Русанов С.А., Подкопаева Е.И., Бельц Н.С.

Цель программы: создание необходимых условий для сохранения и укрепления физического и психологического здоровья студентов и сотрудников.

Мероприятия:

1. Совершенствование лечебно-оздоровительной деятельности (Цап Ф.В., Чехова З.А.).
2. Совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности (Бельц Н.С., Русанов С.А.).
3. Популяризация здорового образа жизни (Павловская С.А., Подкопаева Е.И.)

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Создание системы, способствующей сохранению и укреплению здоровья студентов и сотрудников		+	+	+	+	+
2. Организация медицинского пункта в ТГАСУ			+	+	+	1
3. Диспансеризация студентов и сотрудников		+	+	+	+	+
4. Оздоровление студентов: – в профилактории ТГАСУ – приобретение путевок на Черноморское побережье	чел.	1000 30	1000 30	1000 35	1000 35	1000 40
5. Создание сети объединений спортивной направленности		+	+	+	+	+
6. Оборудование спортивных комнат общежитий студенческого городка современным инвентарем (количество оборудованных комнат)	шт.	+	+	+	+	10
7. Проведение спортивных мероприятий (соревнований, турниров, праздников, товарищеских встреч, творческих вечеров, подготовка сборных команд по разным видам спорта)	кол-во	30	70	80	90	100
8. Организация общеуниверситетского Дня здоровья		+	+	+	+	+
9. Профилактическая работа (лекции, диспуты, беседы)	кол-во	10	12	14	16	18

ПРОГРАММА «Создание и развитие Регионального проектного института»

Координатор – Ильиченко А.И., директор РПИ ТГАСУ.

Члены Координационного совета: Ющубе С.В., Клименов В.А., Залесов В.Г., Овсянников С.Н.

Цель программы: вывести ТГАСУ на лидирующую позицию на региональном рынке услуг по проведению проектно-конструкторских и изыскательских работ.

Мероприятия:

- 1. Определить надежные и стабильные источники финансирования, позволяющие сформировать профессиональный коллектив сотрудников (Клименов В.А.).**
- 2. Обеспечить ремонт помещений РПИ (Ющубе С.В.).**
- 3. Откорректировать организационную структуру, набрать персонал института (Ильиченко А.И.).**
- 4. Закупить оборудование и программное обеспечение для организации проведения работ (Ильиченко А.И.)**

Индикаторы мероприятий:

Название мероприятия	ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Объём выпускаемой продукции	млн руб.	100	120	70	60	60
2. Объем средств, направляемых на ремонт и оборудование помещений	млн руб.		1	1	2	3
3. Объем средств, направляемых на развитие компьютерного обеспечения	млн руб.		1,5	1,5	1,5	0,5

Информационное издание

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ТОМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АРХИТЕКТУРНО-
СТРОИТЕЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА
НА 2013–2017 гг.**

Формат 84×108/16. Бумага офсет. Гарнитура Таймс.
Усл. печ. л. 4,41. Уч.-изд. л. 3,71. Тираж 100 экз. Зак. № 12.

Изд-во ТГАСУ, 634003, г. Томск, пл. Соляная, 2.

Отпечатано с оригинал-макета в ООП ТГАСУ.

634003, г. Томск, ул. Партизанская, 15.